

TERMES DE REFERENCE

Consultant pour appui technique à l'élaboration de la stratégie sectorielle de protection dans l'action humanitaire à Madagascar (2027-2030)

MODALITÉ DE CONTRAT Consultance individuelle

LIEU D'AFFECTATION Antananarivo-Basé au bureau

DUREE DU CONTRAT 8 Mois

Objet de la mission

La présente consultance a pour objet d'apporter un appui technique au Groupe Sectoriel Protection pour l'élaboration de la Stratégie sectorielle de protection dans l'action humanitaire 2027-2030 à Madagascar. À travers un processus participatif et inclusif associant les membres du secteur protection et les principales parties prenantes, le/la consultant(e) appuiera l'analyse stratégique du secteur, la définition d'une vision commune et des priorités stratégiques, l'élaboration d'une théorie du changement et d'un cadre de résultats, ainsi que la rédaction, la validation et la finalisation de la stratégie et de ses outils d'opérationnalisation.

Cette mission, limitée dans le temps et fondée sur des livrables clairement définis, vise à doter le secteur protection d'un cadre stratégique commun pour orienter, renforcer et coordonner les interventions de protection dans les contextes humanitaires au cours de la période 2027-2030. Cette activité est prévue dans le Plan de Travail Annuel (PTA) UNICEF Gouvernement 2026-2027, constitue une priorité du Groupe Sectoriel Protection et contribue à la mise en œuvre de l'engagement de l'UNICEF dans son rôle de co-lead du Groupe Sectoriel Protection.

Champ d'application

Sous la supervision technique des co-leads du Groupe Sectoriel Protection (Ministère de la Population et des Solidarités et UNICEF) et en étroite collaboration avec les membres du Groupe sectoriel protection et les parties prenantes concernées, le/la consultant(e) fournira un appui technique pour l'élaboration de la Stratégie sectorielle de protection dans l'action humanitaire 2027-2030.

Plus spécifiquement, le/la consultant(e) sera chargé(e) de :

- Réaliser une revue documentaire et analyser les données, évaluations, cadres stratégiques, politiques et autres documents pertinents existants relatifs à la protection dans l'action humanitaire à Madagascar ;
- Mener une analyse stratégique du secteur afin d'identifier les principaux risques de protection, besoins, capacités, défis et opportunités sur la base de la revue documentaire ;
- Concevoir et mettre en œuvre un processus de consultation inclusif et participatif impliquant les membres du Groupe Sectoriel Protection, les autorités compétentes, les partenaires humanitaires, les organisations locales et les autres parties prenantes concernées ;
- Faciliter les ateliers, réunions de travail et réflexions stratégiques nécessaires à la définition d'une vision commune du secteur, des priorités stratégiques et des résultats attendus pour la période 2027-2030 ;
- Appuyer l'élaboration d'une théorie du changement et d'un cadre de résultats permettant de structurer la stratégie sectorielle ;
- Rédiger les différentes versions de la Stratégie sectorielle de protection dans l'action humanitaire 2027-2030 en intégrant les contributions et recommandations des parties prenantes ;

- Élaborer les outils nécessaires à l'opérationnalisation de la stratégie, notamment le plan de mise en œuvre, le cadre de suivi des résultats, les notes techniques prioritaires ainsi que les outils de communication et de diffusion
- Accompagner le processus de validation de la stratégie et intégrer les observations formulées lors des consultations et ateliers de validation ;
- Produire la version finale de la stratégie ainsi que l'ensemble des documents associés conformément aux standards de qualité attendus.

Tâches principales	Livrables/Produits attendus	Calendrier/Échéances
Élaborer un rapport de démarrage précisant la méthodologie, le plan de travail et le calendrier de la mission ainsi que l'élaboration du terme de référence du comité technique de pilotage	Rapport de démarrage approuvé incluant la revue documentaire, les réunions de cadrage, la méthodologie détaillée, le plan de travail et les outils de collecte et de consultation.	30 décembre 2026
Réaliser une analyse stratégique du secteur protection à partir des documents, données et analyses existantes, incluant les risques de protection, les priorités sectorielles ainsi que les enjeux liés	Rapport d'analyse stratégique du secteur de la protection dans l'action humanitaire incluant l'analyse du contexte, des risques de protection, des capacités du secteur et des recommandations préliminaires.	30 janvier 2027
Concevoir et faciliter les consultations avec les principales parties prenantes afin d'alimenter la réflexion stratégique du secteur	Rapport de consultation et cadre stratégique préliminaire intégrant la vision sectorielle, les priorités stratégiques et les principaux éléments de la théorie du changement validés	30 mars 2027
Faciliter l'élaboration d'une théorie du changement servant de cadre analytique et méthodologique pour structurer la vision, les résultats stratégiques et les axes d'intervention de la stratégie sectorielle. Et Appuyer le groupe sectoriel protection dans la définition de la théorie de changement, de la vision, des priorités, des objectifs	Version provisoire de la Stratégie sectorielle de protection dans l'action humanitaire 2027-2030 incluant la théorie du changement, la vision stratégique, les orientations stratégiques, le cadre de résultats ainsi que les mécanismes de suivi, d'évaluation, d'apprentissage et de redevabilité.	30 avril 2027

stratégiques et des résultats attendus pour la période 2027-2030		
Appuyer l'élaboration du cadre de résultats et du dispositif de suivi, d'évaluation, de redevabilité et d'apprentissage (MEAL), des outils d'opérationnalisation et de communication de la stratégie ;	Outils d'opérationnalisation et de communication de la stratégie comprenant le plan de mise en œuvre, le cadre de suivi des résultats, les notes techniques prioritaires ainsi que les supports de communication et de diffusion.	30 mai 2027
Préparer les différentes versions de la stratégie, intégrer les commentaires des parties prenantes et appuyer le processus de validation et de finalisation du document.	Version finale validée de la Stratégie sectorielle de protection dans l'action humanitaire 2027-2030 intégrant les observations issues du processus de validation et assortie des outils nécessaires à sa mise en œuvre en version française et malagasy.	30 juin 2027

Modalités de paiement :

Le paiement sera effectué sur la base de la soumission et de l'acceptation des livrables. L'UNICEF se réserve le droit de suspendre tout paiement dans le cas où les livrables soumis ne répondraient pas aux standards de qualité requis ou en cas de retard dans leur soumission imputable au/à la consultant(e).

Notes importantes :

- Les personnes engagées dans le cadre d'un contrat de consultance ou d'une prestation individuelle ne sont pas considérées comme des « membres du personnel » au sens du Statut et du Règlement du personnel des Nations Unies ainsi que des politiques et procédures de l'UNICEF. À ce titre, elles ne bénéficient pas des avantages prévus pour le personnel (notamment les congés et la couverture d'assurance médicale). Les conditions de service applicables sont régies par les dispositions de leur contrat ainsi que par les Conditions Générales applicables aux contrats de consultants et prestataires individuels. Les consultants et prestataires individuels sont responsables de la détermination et du paiement de leurs obligations fiscales et taxes éventuelles, conformément aux lois locales ou autres législations applicables.
- Le/la candidat(e) retenu(e) est seul(e) responsable de s'assurer que l'assurance maladie (et le visa, le cas échéant) nécessaires à l'exécution des prestations restent valides pendant toute la durée du contrat. Les candidat(e)s sélectionné(e)s doivent également fournir une preuve de vaccination complète contre le SARS-CoV-2 (COVID-19) avec un vaccin approuvé par l'Organisation mondiale de la Santé (OMS), condition préalable à la prise de fonction. Cette exigence ne s'applique pas aux consultants travaillant entièrement à distance, qui ne sont pas appelés à travailler ou à se rendre dans les locaux de l'UNICEF, sur les sites de mise en œuvre des programmes, ni à interagir directement avec les communautés ou à effectuer des déplacements dans le cadre de leur mission.
- L'UNICEF met en place des aménagements raisonnables pour les consultants en situation de handicap. Ceux-ci peuvent inclure, par exemple, des logiciels accessibles, une assistance pour les déplacements en mission ou un accompagnement personnalisé. Les candidat(e)s sont encouragé(e)s à signaler toute situation de handicap lors de leur candidature afin de permettre la mise en place des mesures d'adaptation nécessaires pendant le processus de sélection et durant l'exécution de la mission.

**QUALIFICATIONS / CONNAISSANCES SPÉCIALISÉES / EXPÉRIENCE / COMPÉTENCES
(TECHNIQUES/FONCTIONNELLES) / COMPÉTENCES LINGUISTIQUES REQUISES POUR LA MISSION**

Minimum Qualifications required: Masters de Action humanitaire, protection, science sociale, développement international, gestion des risques et des catastrophes, droit ou toute autre discipline connexe.

Years of Experience/ Knowledge/Expertise/Skills required:

Work Experience: Au moins 10 années d'expérience professionnelle pertinente dans les domaines humanitaires, du développement ou de la protection.

Language Requirements:

Excellente maîtrise du français, oral et écrit

Knowledge/Expertise/Skills:

- Expérience confirmée dans le domaine de la protection dans les contextes humanitaires
- Expérience avérée dans l'élaboration de stratégies sectorielles, cadres programmatiques ou politiques
- Expérience de la coordination sectorielle et de la facilitation de processus multipartites
- Expérience dans la conduite de consultations participatives impliquant autorités, agences des Nations

Unies, organisations nationales et internationales ainsi que communautés affectées

- Solides capacités d'analyse stratégique, de synthèse et de rédaction
- Expérience dans l'élaboration de théories du changement, de vision, de cadres de résultats et dispositifs de redevabilité (MEAL) suivi-évaluation-apprentissage et
- Capacité à transformer des analyses complexes en orientations stratégiques opérationnelles
- Connaissance des standards humanitaires et des approches de protection

Desirables:

- Une bonne connaissance du contexte humanitaire et du système de protection à Madagascar
- Une bonne connaissance du domaine de la protection de l'enfant et / ou des VBG
- Une expérience dans l'intégration des dimensions de localisation, action anticipatoire, AAP, inclusion, changement climatique et nexus humanitaire développement-paix