unicef | for every child

TERMES DE REFERENCE

Consultant International pour l'appui technique aux activités préparatoire de passage à l'échelle du Sanitation Programme Facility (SPF)/innovation crédit-latrine au Togo

MODALITÉ DE CONTRAT	Consultance individuelle
LIEU D'AFFECTATION	**Lomé, Togo - Basé(e) au bureau**
DUREE DU CONTRAT	1.7 Mois

Objet de la mission

1 CONTEXTE ET JUSTIFICATION

L'accès à des services d'assainissement gérés en toute sécurité demeure un défi majeur au Togo, particulièrement dans les zones rurales et périurbaines où une proportion importante des ménages ne dispose toujours pas de ce niveau de service.

Malgré les progrès enregistrés ces dernières années grâce aux investissements du Gouvernement togolais et de ses partenaires techniques et financiers, les contraintes financières auxquelles font face les ménages, les petites entreprises d'assainissement et les institutions financières continuent de limiter les investissements dans le secteur.

Afin de répondre à ces défis, le Gouvernement du Togo, avec l'appui de l'UNICEF et de plusieurs partenaires, a mis en œuvre un mécanisme pilote de Crédit Latrines reposant sur un fonds renouvelable (Revolving Fund). Ce mécanisme a permis de faciliter l'accès des ménages vulnérables au financement des ouvrages d'assainissement, tout en renforçant les capacités des institutions de microfinance et des acteurs privés impliqués dans la chaîne de valeur de l'assainissement.

Les premiers résultats obtenus dans les dix-sept communes pilotes démontrent le potentiel de cette approche pour stimuler la demande, renforcer le marché de l'assainissement et améliorer durablement l'accès aux services d'assainissement sûrs. Toutefois, plusieurs défis demeurent concernant les conditions nécessaires à son extension à l'échelle nationale.

Dans ce contexte, l'UNICEF, à travers le WASH Innovation Hub et le Bureau du Togo, accompagne le développement du Sanitation Programme Facility (SPF), un mécanisme innovant de financement destiné à mobiliser des ressources publiques et privées afin d'accélérer l'accès des ménages et des petites entreprises aux financements pour l'assainissement. Le SPF combine plusieurs instruments financiers tels que les garanties de portefeuille, les prêts concessionnels, l'assistance technique, le renforcement des capacités et les mécanismes de partage des risques afin de créer un environnement favorable au développement durable du marché de l'assainissement.

Le déploiement du SPF au Togo nécessite la poursuite de l'analyse du modèle pilote existant, la consolidation des données disponibles, l'identification des gaps sur les évidences et la mise en place d'un cadre institutionnel de coordination permettant d'assurer une gouvernance efficace du processus de passage à l'échelle. C'est dans cette perspective que s'inscrit la présente consultation

2. OBJECTIF GENERAL

L'objectif général de cette consultation est d'apporter une assistance technique au Gouvernement togolais afin de préparer le passage à l'échelle nationale du Sanitation Programme Facility (SPF). Le consultant conduira une analyse du mécanisme pilote « Crédit Latrines », sur les conditions techniques, financières, institutionnelles et réglementaires nécessaires à son extension, identifiera les principales lacunes en matière de données et formulera des

recommandations opérationnelles permettant d'améliorer la conception du futur SPF. La mission contribuera également à mettre en place un mécanisme national de coordination et de gouvernance réunissant l'ensemble des parties prenantes concernées, notamment le Gouvernement, la Banque Africaine de Développement (BAD), les Municipalités, les institutions financières, les partenaires techniques et financiers ainsi que les acteurs du secteur privé.

3. OBJECTIFS SPECIFIQUES

La consultation poursuivra plusieurs objectifs spécifiques complémentaires.

Le premier objectif consiste à réaliser une analyse des performances du mécanisme pilote « Crédit Latrines » afin d'identifier ses forces, ses faiblesses, les opportunités, les facteurs de succès et les contraintes susceptibles d'affecter son extension à plus grande échelle.

Le deuxième objectif consiste à appuyer l'élaboration et la validation, à travers un atelier national multipartite, d'un plan conjoint de mise en œuvre (Joint Plan) pour le déploiement du Sanitation Programme Facility (SPF). Ce plan définira de manière concertée les besoins prioritaires en assistance technique (Technical Assistance-TA), les besoins de financement, les estimations budgétaires, la stratégie de mobilisation des ressources, les modalités de mise en œuvre, ainsi que les mécanismes de suivi, de rapportage et d'évaluation du programme. Dans cette perspective, le consultant devra également conduire une analyse approfondie des lacunes en matière de données et de connaissances (evidence gaps) susceptibles de limiter le passage à l'échelle du SPF

Le troisième objectif est d'élaborer des recommandations techniques et financières permettant d'optimiser le modèle opérationnel du SPF, en tenant compte des réalités économiques, sociales et institutionnelles du Togo.

Le quatrième objectif consiste à accompagner la création d'un mécanisme national de coordination réunissant les principaux acteurs du secteur afin de faciliter la gouvernance du programme, la mobilisation des ressources, le suivi des résultats et la coordination des interventions.

Enfin, le consultant préparera une feuille de route nationale définissant les principales étapes, responsabilités, ressources et échéances nécessaires au déploiement progressif du SPF à l'échelle nationale.

Champ d'application

La mission couvrira l'ensemble des dimensions nécessaires à la préparation du passage à l'échelle du Sanitation Programme Facility au Togo/crédit-latrines.

Elle comprendra notamment l'analyse du fonctionnement du mécanisme pilote, notamment en ce qui concerne les performances techniques et financières, l'examen du cadre institutionnel et réglementaire, l'identification des besoins d'assistance technique, la conception du futur dispositif national de gouvernance ainsi que l'élaboration d'une feuille de route de mise en œuvre.

Le consultant travaillera en étroite collaboration avec l'UNICEF Togo, le WASH Innovation Hub, les ministères concernés, la Banque Africaine de Développement, les institutions financières partenaires, les collectivités territoriales ainsi que les organisations du secteur privé intervenant dans la chaîne de valeur de l'assainissement.

Tâches principales	**Livrables/Produits attendus**	**Calendrier/Échéances**
Définir la méthodologie détaillée, le plan de travail, le calendrier, les outils de collecte et la cartographie des parties prenantes	Rapport de démarrage (Inception Report)	31 octobre 2026

Synthèse analytique des documents examinés, mettant en évidence les principales conclusions et les données disponibles	Rapport de revue documentaire.	3 novembre 2026
Analyse technique, financière, institutionnelle et opérationnelle du mécanisme mise en œuvre dans le cadre du projet pilote incluant une analyse SWOT et des recommandations	Analyse technique, financière, institutionnelle et opérationnelle du mécanisme pilote, incluant une analyse SWOT et des recommandations.	6 novembre 2026
Identification des acteurs, de leurs rôles, responsabilités, intérêts et niveaux d'influence	Cartographie des parties prenantes	9 novembre 2026
Description détaillée du cadre institutionnel, des organes de gouvernance, des rôles, des procédures de coordination et des modalités de fonctionnement	Rapport montrant le mécanisme national de coordination proposé avec les rôles et responsabilité	17 novembre 2026
Elaboration d'un document définissant le mandat, la composition, les responsabilités, les modalités de fonctionnement et les procédures de décision du Comité de coordination.	Termes de Référence du Comité National de coordination et de Pilotage	20 novembre 2026
Identification des besoins en renforcement des capacités, estimation des coûts, séquençage des interventions et recommandations de financement	Plan d'assistance technique (Technical Assistance Plan)	22 novembre 2026
Plan opérationnel de mise à l'échelle sur cinq ans, incluant les étapes clés, les responsabilités, les ressources et les indicateurs	Feuille de route nationale du SPF	30 November 2026
Résultats attendus, indicateurs, valeurs de référence, cibles, sources de vérification et fréquence de suivi.	Cadre de suivi-évaluation	2 Decembre 2026

Présentation des principaux résultats et recommandations destinée aux ateliers de restitution et prise en compte des retours des acteurs	Briefing note+Présentation PowerPoint	5 decembre 2026
Intégrant les observations de l'UNICEF et des parties prenantes, accompagné de tous les livrables en formats modifiables (Word, Excel, PowerPoint).	Rapport final consolidé	14 Decembre 2026

Modalités de paiement :
Le paiement sera effectué sur la base de la soumission et de l'acceptation des livrables. L'UNICEF se réserve le droit de suspendre tout paiement dans le cas où les livrables soumis ne répondraient pas aux standards de qualité requis ou en cas de retard dans leur soumission imputable au/à la consultant(e).

Notes importantes :

- Les personnes engagées dans le cadre d'un contrat de consultance ou d'une prestation individuelle ne sont pas considérées comme des « membres du personnel » au sens du Statut et du Règlement du personnel des Nations Unies ainsi que des politiques et procédures de l'UNICEF. À ce titre, elles ne bénéficient pas des avantages prévus pour le personnel (notamment les congés et la couverture d'assurance médicale). Les conditions de service applicables sont régies par les dispositions de leur contrat ainsi que par les Conditions Générales applicables aux contrats de consultants et prestataires individuels. Les consultants et prestataires individuels sont responsables de la détermination et du paiement de leurs obligations fiscales et taxes éventuelles, conformément aux lois locales ou autres législations applicables.
- Le/la candidat(e) retenu(e) est seul(e) responsable de s'assurer que l'assurance maladie (et le visa, le cas échéant) nécessaires à l'exécution des prestations restent valides pendant toute la durée du contrat. Les candidat(e)s sélectionné(e)s doivent également fournir une preuve de vaccination complète contre le SARS-CoV-2 (COVID-19) avec un vaccin approuvé par l'Organisation mondiale de la Santé (OMS), condition préalable à la prise de fonction. Cette exigence ne s'applique pas aux consultants travaillant entièrement à distance, qui ne sont pas appelés à travailler ou à se rendre dans les locaux de l'UNICEF, sur les sites de mise en œuvre des programmes, ni à interagir directement avec les communautés ou à effectuer des déplacements dans le cadre de leur mission.
- L'UNICEF met en place des aménagements raisonnables pour les consultants en situation de handicap. Ceux-ci peuvent inclure, par exemple, des logiciels accessibles, une assistance pour les déplacements en mission ou un accompagnement personnalisé. Les candidat(e)s sont encouragé(e)s à signaler toute situation de handicap lors de leur candidature afin de permettre la mise en place des mesures d'adaptation nécessaires pendant le processus de sélection et durant l'exécution de la mission.

QUALIFICATIONS / CONNAISSANCES SPÉCIALISÉES / EXPÉRIENCE / COMPÉTENCES (TECHNIQUES/FONCTIONNELLES) / COMPÉTENCES LINGUISTIQUES REQUISES POUR LA MISSION

Qualifications minimales requises:Masters

Domaines d'études/Education : Diplôme universitaire de niveau Master (Bac+5) en eau, hygiène, assainissement, économie, finance, ingénierie, développement international, politiques publiques, gestion de projets ou discipline connexe.

Expérience / connaissances / expertise / compétences requises:

Expérience professionnelle :

•(Au moins dix (10) années d'expérience professionnelle pertinente dans les domaines de l'assainissement, du développement des systèmes de marché (MSD), de la finance inclusive, de la microfinance, du financement innovant ou des infrastructures sociales.
•Expérience démontrée dans la conception, l'évaluation ou la mise en œuvre de mécanismes de financement de l'assainissement, notamment des fonds renouvelables, garanties de portefeuille, dispositifs de partage des risques ou mécanismes de finance mixte (blended finance).

•Expérience avérée dans la conduite d'analyses stratégiques, d'études de marché, d'évaluations institutionnelles et de consultations multipartites.
•Expérience de travail avec des organisations internationales, des gouvernements, des banques de développement ou des institutions financières.
•Une expérience professionnelle en Afrique de l'Ouest, et idéalement au Togo, sera considérée comme un avantage.

Exigences linguistiques:
•Excellentes capacités d'analyse, de rédaction et de communication en français. Une bonne maîtrise de l'anglais constitue un atout.

Connaissances / expertise / compétences :
•Bonne connaissance des chaînes de valeur de l'assainissement, des approches Market-Based Sanitation (MBS), du développement des systèmes de marché (MSD) et des mécanismes de financement des ménages et des Micro-Petite-Moyenne-Entreprises

Atouts souhaitables:
Capacité à travailler sous pression, capacité à s’adapter à un environnement multiculturel